

Risikoanalyse

Risikoanalysen hjælper jer til at **være forberedt på de udfordringer**, som I kan møde undervejs i jeres projekt. Når I har identificeret udfordringerne og deres eventuelle løsninger, vil I være bedre rustet til at afværge dem, eller minimere konsekvenserne.

Det er vigtigt, at I laver en grundig risikoanalyse, og at I undervejs i projektet løbende overvejer, om nye udfordringer risikerer at dukke op.

Risikoanalysen har **fem trin**, som I får vejledning til her:

- 1 Brainstorm**

Først begynder I med en brainstorm – Hvad kan gå galt i jeres projekt? I skal skrive alt det, I kan komme i tanke om ned på post-its – én idé pr. post-it. Husk at tænke i udfordringer både under planlægningen og udførelsen. Det kan f.eks. være ydre forhold, der gør, at I ikke kan overholde jeres deadlines, leverancer, der ikke kommer til tiden, det bliver skybrud osv. I skal være så konkrete som muligt.
- 2 Konsekvenser**

Når I ikke kan finde på flere udfordringer, skal I gennemgå jeres post-its én for én, og vurdere, hvad konsekvenserne af de enkelte udfordringer vil være. Hvis der f.eks. kommer skybrud, hvilke konsekvenser vil det så have for jeres arrangement? Prøv at være så realistiske som muligt i jeres vurdering. Skriv konsekvenserne på samme post-it, som udfordringen.
- 3 Sandsynlighed**

Når I har angivet konsekvenser, er det tid til at vurdere sandsynligheden af, at udfordringerne finder sted. Der er ikke en facitliste her, så I må bruge jeres sunde fornuft. Dog kan man sige, at der ofte vil være en tendens til, at de udfordringer med de største konsekvenser, også er dem, der er mindst sandsynlighed for, vil finde sted. Skriv på udfordringerne, om der er stor, mellem eller lille sandsynlighed for, at de vil finde sted.
- 4 Handling**

Hvis det er muligt, skal I nu opstille, hvad I skal gøre, for at undgå de enkelte udfordringer, eller hvordan I skal reagere, hvis de opstår. På den måde har I altid en plan, hvis udfordringerne finder sted, og I er bedre rustet til at minimere konsekvenserne for jeres projekt.
- 5 Placering i projektplanen**

Det sidste I skal gøre, er at placere udfordringerne i jeres projektplan. Placer dem i bjergene, i den rækkefølge, som udfordringerne vil kræve jeres opmærksomhed. Hvad skal I først gøre noget for at undgå? Det er en vurderingssag, hvilke udfordringer, I skal placere hvor. Husk, at det ikke nødvendigvis er vigtigt, at bruge en masse kræfter på at dæmme op for de udfordringer, der vil have størst konsekvens for jeres projekt, hvis der er en meget lille sandsynlighed for, at de vil finde sted.

